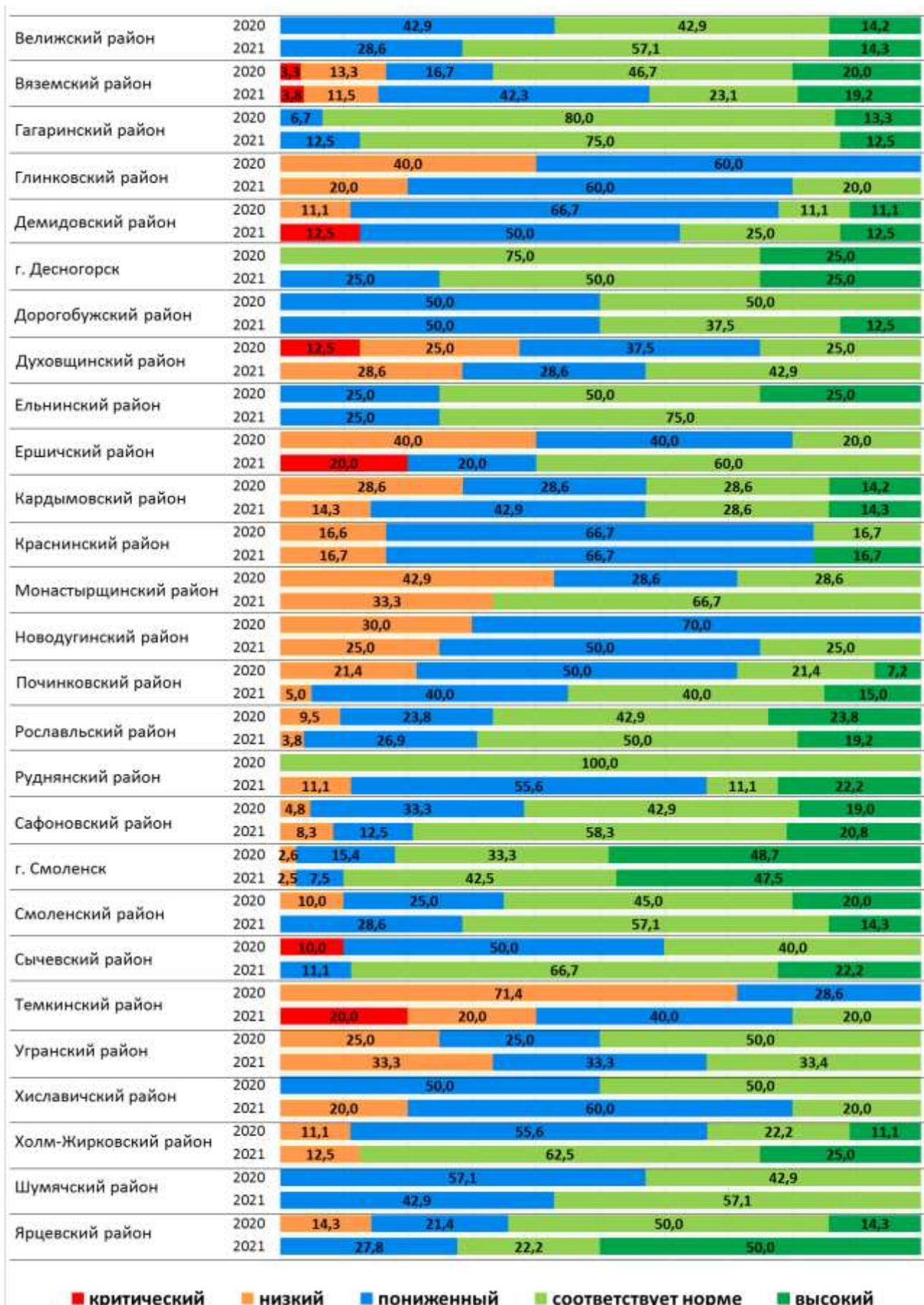


## Анализ эффективности принятых мер

С целью выявления результативности мер, принятых по итогам мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций региона 2020 года, проведен сравнительный анализ результатов за два года. Результаты анализа представлены на диаграмме 15.



В целом по региону выявлена положительная динамика: доля эффективных руководителей (высокий уровень управления и уровень управления, соответствующий норме) в 2021 году на **8,4%** выше, чем в 2020, доля неэффективных руководителей (пониженный. низкий уровни и уровень, не соответствующий современным требованиям управления) соответственно на **8,4%** снизился.

В разрезе административно-территориальных единиц положительная динамика наблюдается в 18 АТЕ (66,7%), отрицательная динамика – в 5 АТЕ (18,5%), в 4 АТЕ (14,8) результаты не изменились.

Результаты по Вяземскому району	снизились	на 24,4%
по Гагаринскому району	–	на 5,8%
по г. Десногорску	–	на 25,0%
по Руднянскому району	–	на 66,7%
по Хиславичскому району	–	на 30,0%

Значительное снижение результатов по Руднянскому району связано с тем, что в 2020 году в мониторинге эффективности управленческой деятельности руководителей образовательных организаций от этого района принимало участие только 2 образовательных организации из 10 (20%).

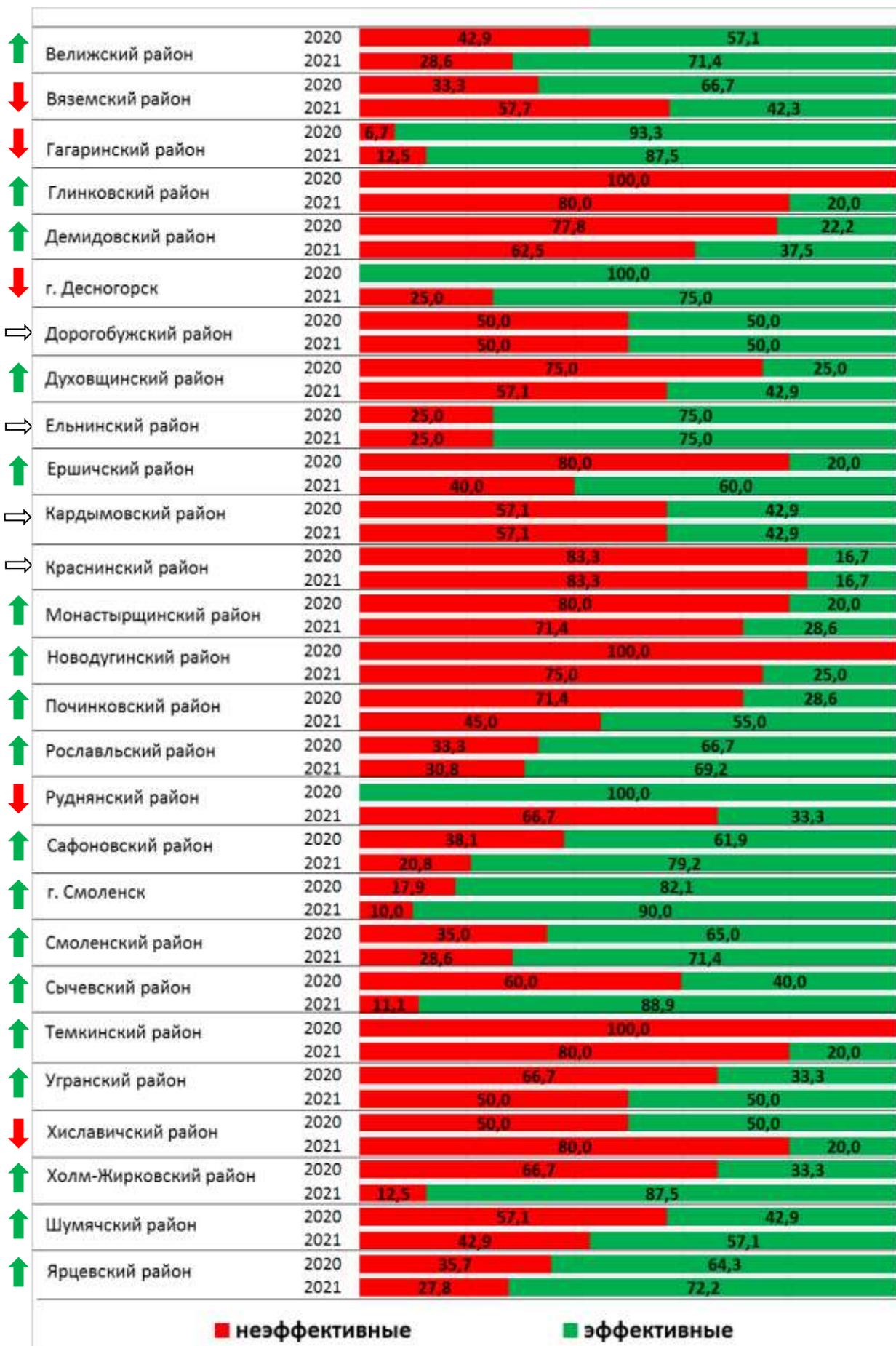
Результаты по Дорогобужскому, Ельнинскому, Кардымовскому и Краснинскому районам не изменились.

Соотношение эффективных и неэффективных руководителей в разрезе административно-территориальных единиц представлено на диаграмме 16.

Обозначения на диаграмме:

-  – результаты повысились
-  – результаты понизились
-  – результаты не изменились

Диаграмма 16.



Сравнительный анализ результатов мониторинга показал, что 57,1% низкоэффективных руководителей образовательных организаций по

результатам мониторинга 2020 года повысили свой уровень эффективности. Результаты представлены в таблице 15.

Таблица 15. Изменение уровня эффективности управленческой деятельности руководителей ОО, входивших в число низкоэффективных в 2020 году

№ п/п	ФИО руководителя	АТЕ	ОО	результаты мониторинга 2021
1	Фрунтиков Владимир Ильич	Вяземский район	МБОУ Шуйская ОШ	уровень низкий, в мониторинге 2021 не участвовал
2	Клевова Жанна Юрьевна	Вяземский район	МБОУ Юшковская ООШ	уровень остался низким
3	Никитин Владимир Ильич	Вяземский район	МБОУ СОШ №8	уровень остался низким
4	Ящерицына Анна Павловна	Вяземский район	МБОУ Царёво-Займищенская СОШ	уровень повысился
5	Макаренков Владимир Юрьевич	Вяземский район	МБОУ Тумановская СШ	уровень повысился
6	Сергеева Марина Михайловна	Вяземский район	МБОУ Поляновская ООШ	уровень повысился
7	Волкова Марина Владимировна	Вяземский район	МБОУ Ефремовская ОШ	уровень остался низким
8	Александрова Лина Иосифовна	г. Смоленск	МБОУ Открытая (сменная) школа №2	уровень повысился
9	Шарабурова Татьяна Михайловна	Глинковский район	МБОУ Доброминская СШ	уровень повысился
1	Лопунова Елена Николаевна	Глинковский район	МБОУ Дубосищенская ОШ	уровень повысился
1	Антипова Ирина Юрьевна	Глинковский район	МБОУ Болгутинская СШ	уровень остался низким
1	Лопунова Елена Николаевна	Глинковский район	МБОУ Дубосищенская ОШ	уровень повысился
1	Лавриненкова	Демидовский	МБОУ	уровень

№ п/п	ФИО руководителя	АТЕ	ОО	результаты мониторинга 2021
	Наталья Николаевна	район	Дубровская СШ	повысился
1	Лосева Людмила Григорьевна	Демидовский район	МБОУ Михайловская ОШ	уровень остался низким
1	Кузнецова Тамара Григорьевна	Демидовский район	МБОУ Заборьевская СШ	уровень повысился
1	Соловьев Юрий Алексеевич	Духовщинский район	МБОУ Воронцовская ОШ	уровень остался низким
1	Солдатова Елена Владимировна	Духовщинский район	МБОУ Булгаковская ОШ	уровень повысился
1	Понасенков Иван Владимирович	Духовщинский район	МБОУ Добринская ОШ	уровень повысился
1	Новикова Антонина Ильинична	Духовщинский район	МБОУ Шиловичская ОШ	уровень повысился
2	Якушева Наталья Викторовна	Духовщинский район	МБОУ Третьяковская ОШ	уровень остался низким
2	Павлова Наталья Викторовна	Ершичский район	МБОУ Сукромлянская ОШ	уровень повысился
2	Титов Иван Владимирович	Ершичский район	МБОУ Корсиковская ОШ	уровень остался низким
	Семенов Михаил Юрьевич	Кардымовский район	МБОУ Каменская ОШ	уровень остался низким
2	Горбатенкова Галина Евгеньвна	Краснинский район	МБОУ Глубокинская школа	уровень остался низким
2	Юденков Игорь Юрьевич	Краснинский район	МБОУ Гусинская СОШ	уровень повысился
2	Горбачева Наталья Николаевна	Краснинский район	МБОУ Мерлинская школа	уровень повысился
2	Миренков Андрей Николаевич	Монастырщинский район	МБОУ Сычевская школа	уровень остался низким
2	Дубиковская Наталья Владимировна	Монастырщинский район	МБОУ Любавичская ОШ	уровень остался низким

№ п/п	ФИО руководителя	АТЕ	ОО	результаты мониторинга 2021
2	Трищенко Вера Александровна	Новодугинский район	МКОУ Печениченская ОШ	уровень повысился
2	Усов Алексей Алексеевич	Новодугинский район	МКОУ Тесовская ОШ	уровень остался низким
3	Станулевич Елена Омаровна	Новодугинский район	МКОУ Рябинковская ОШ	уровень остался низким
3	Сергеева Татьяна Николаевна	Новодугинский район	МКОУ Григорьевская ОШ	уровень повысился
3	Исаева Наталья Петровна	Починковский район	МБОУ Луческая ОШ	уровень повысился
3	Скопинова Надежда Николаевна	Починковский район	МБОУ Княжинская ОШ	уровень повысился
3	Сидоров Игорь Васильевич	Починковский район	МБОУ Мачулинская ОШ	уровень повысился
3	Массорин Владимир Геннадьевич	Починковский район	МБОУ Октябрьская ОШ	уровень повысился
3	Скрубунов Валерий Яковлевич	Починковский район	МБОУ Даньковская ОШ	уровень остался низким
3	Мазурова Ирина Ивановна	Починковский район	МБОУ Рябцевская ОШ	уровень повысился
3	Лукашова Валентина Иосифовна	Починковский район	МКОУ Стригинская ОШ	уровень повысился
3	Глазова Елена Васильевна	Рославльский район	МБОУ Ивановская ОШ	уровень повысился
4	Червяков Максим Иванович	Рославльский район	МБОУ Косковская ОШ	уровень остался низким
4	Скакунов Юрий Николаевич	Сафоновский район	МКОУ Николо-Погореловская СОШ	уровень остался низким
4	Савченкова Татьяна Михайловна	Смоленский район	МБОУ Волоковская СШ	уровень повысился
4	Трушина Ольга Ивановна	Смоленский район	МБОУ Чекулинская ОШ	уровень повысился
4	Краснова Светлана	Сычёвский район	МКОУ Дугинская СШ	уровень повысился

№ п/п	ФИО руководителя	АТЕ	ОО	результаты мониторинга 2021
	Викторовна			
4	Таначова Ираида Анатолевна	Темкинский район	МБОУ Замыцкая ООШ	уровень повысился
4	Зуева Марина Юрьевна	Темкинский район	МБОУ Васильевская НОШ	уровень остался низким
4	Пикленков Андрей Васильевич	Темкинский район	МБОУ Булгаковская НОШ	уровень остался низким
4	Петрова Любовь Сергеевна	Темкинский район	МБОУ Бекринская ООШ	уровень повысился
4	Павлова Галина Владимировна	Темкинский район	МБОУ Кикинская ООШ	уровень остался низким
5	Зеленкова Татьяна Юрьевна	Угранский район	МКОУ Вешковская ОШ	уровень остался низким
5	Борунова Марина Михайловна	Холм-Жирковский район	МБОУ Агибаловская СШ	уровень повысился
5	Кульченкова Татьяна Павловна	Холм-Жирковский район	МБОУ Нахимовская СШ	уровень остался низким
5	Николайчук Инна Владимировна	Ярцевский район	МБОУ Ярцевская ОШ № 5	уровень повысился
5	Новикова Светлана Ивановна	Ярцевский район	МБОУ Репинская ОШ	уровень повысился

### Руководители ОО, повторно находящиеся в группе риска

№ п/п	АТЕ	№ п/п	ФИО руководителя	ОО
1	Вяземский район	1	Клевова Жанна Юрьевна	МБОУ Юшковская ООШ
		2	Никитин Владимир Ильич	МБОУ СОШ № 8
		3	Волкова Марина Владимировна	МБОУ Ефремовская ОШ
2	Глинковский район	4	Антипова Ирина Юрьевна	МБОУ Болтутинская СШ
3	Демидовский район	5	Лосева Людмила Григорьевна	МБОУ Михайловская ОШ

№ п/п	АТЕ	№ п/п	ФИО руководителя	ОО
4	Духовщинский район	6	Соловьев Юрий Алексеевич	МБОУ Воронцовская ОШ
		7	Якушева Наталья Викторовна	МБОУ Третьяковская ОШ
5	Ершицкий район	8	Титов Иван Владимирович	МБОУ Корсиковская ОШ
6	Кардымовский район	9	Семенов Михаил Юрьевич	МБОУ Каменская ОШ
		10	Дербилова Наталья Михайловна	МБОУ Тирянская ОШ
7	Краснинский район	11	Горбатенкова Галина Евгеньвна	МБОУ Глубокинская школа
8	Монастырщинский район	12	Миренков Андрей Николаевич	МБОУ Сычевская школа
		13	Дубиковская Наталья Владимировна	МБОУ Любавичская ОШ
9	Новодугинский район	14	Усов Алексей Алексеевич	МКОУ Тесовская ОШ
		15	Станулевич Елена Омаровна	МКОУ Рябинковская ОШ
10	Починковский район	16	Скрубунов Валерий Яковлевич	МБОУ Даньковская ОШ
11	Рославльский район	17	Червяков Максим Иванович	МБОУ Косковская ОШ
12	Сафоновский район	18	Скакунов Юрий Николаевич	МКОУ Николо-Погореловская СОШ
13	Темкинский район	19	Зуева Марина Юрьевна	МБОУ Васильевская НОШ
		20	Пикленков Андрей Васильевич	МБОУ Булгаковская НОШ
		21	Павлова Галина Владимировна	МБОУ Кикинская ООШ
14	Угранский район	22	Зеленкова Татьяна Юрьевна	МКОУ Вешковская ОШ
15	Холм-Жирковский район	23	Кульченкова Татьяна Павловна	МБОУ Нахимовская СШ

**Руководители ОО, впервые попавшие в группу риска по итогам мониторинга 2021 года**

№ п/п	АТЕ	№ п/п	ФИО руководителя	ОО
1.	Вяземский район	1.	Перегаедова Валентина Ивановна	МБОУ Семлёвская СОШ № 2
		2.	Никитина Вера Витальевна	МБОУ В(С)ОШ г. Вязьмы

№ п/п	АТЕ	№ п/п	ФИО руководителя	ОО
2.	г. Смоленск	3.	Андреев Игорь Владимирович.	МБОУ СШ № 25
3.	Демидовский район	4.	Клименко Василий Степанович	МБОУ Холмовская ОШ № 1
4.	Дорогобужский район	5.	Свириденков Иван Николаевич	МБОУ Белавская ООШ
5.	Кардымовский район	6.	Антонова Наталья Владимировна	МБОУ Тирянская ОШ
6.	Монастырщинский район	7.	Ходункова Светлана Николаевна	МБОУ Монастырщинская СШ
		8.	Евсеенкова Любовь Владимировна	МБОУ Татарская школа
		9.	Иванцов Андрей Николаевич	МБОУ Соболевская ОШ
		10.	Бибикова Елена Владимировна	МБОУ Носковская школа
7.	Новодугинский район	11.	Соколова Людмила Дмитриевна	МКОУ Высоковская СШ
8.	Руднянский район	12.	Беликова Елена Владимировна	МБОУ Березинская школа
9.	Сафоновский район	13.	Леонов Юрий Анатольевич	МКОУ Прудковская СОШ
		14.	Бурькина Ольга Владимировна	МКОУ Пушкинская ОШ
10.	Угранский район	15.	Егоров Александр Васильевич	МБОУ Выходская СШ
11.	Хиславичский район	16.	Петракова Галина Михайловна	МБОУ Иозефовская ОШ
		17.	Данилова Любовь Ивановна	МБОУ Заревская ОШ

Принятые в 2020 году меры в соответствии с дорожной картой СОИРО в целом повысили эффективность деятельности руководителей ОО. Необходимо продолжить реализацию комплекса мер по сопровождению процесса повышения профессионального уровня руководителей, привлечь муниципальный уровень управления, активнее формировать резерв управленческих кадров, активизировать деятельность стажировочных площадок, способствовать повышению личной ответственности руководителей всех уровней за результаты своего труда.

### **Рекомендации**

В целях повышения эффективности управленческой деятельности руководителей образовательных организаций рекомендуется:

## **Органам местного самоуправления, осуществляющим управление в сфере образования:**

1. Провести объективную дополнительную оценку уровня профессиональной подготовки и эффективности управленческой деятельности руководителей образовательных организаций муниципального образования группы риска.

2. Провести анализ состава дефицитов управленческих компетенций руководителей образовательных организаций, выделить перспективные образовательные запросы.

3. С учетом выявленных образовательных запросов (совместно с ГАУ ДПО СОИРО) реализовать адресные программы повышения квалификации для руководителей образовательных учреждений группы риска, в том числе в форме стажировки на базе образовательных учреждений со сходной инфраструктурой, но не находящихся в зоне риска.

4. Организовать для руководителей группы риска, публичные отчеты о ходе реализации программ развития.

5. Взять под контроль деятельность руководителей образовательных организаций муниципального образования в части:

- развития системы общественно-государственного управления образовательной организацией;

- организации деятельности педагогического коллектива по сопровождению обучающихся в реализации ими индивидуальных образовательных маршрутов;

- развития системы социального партнерства в рамках деятельности ОО по подготовке обучающихся высокого уровня;

- организации профильного обучения и предпрофильной подготовки обучающихся;

- обеспечения функционирования в образовательной организации групп кратковременного пребывания детей, ГПД и т.д.;

- обеспечения условий получения образования обучающимися с ОВЗ, детьми-инвалидами.

6. Принять меры к формированию резерва управленческих кадров на уровне ОО, муниципального образования. Провести конкурсный отбор лидеров из числа педагогических и руководящих работников образовательных учреждений с высоким уровнем трудовой активности, деловой инициативы и компетентности (профессиональной, коммуникативной, информационной, правовой) для формирования кадрового резерва, создать условия для их профессионального роста.

7. Провести внеочередную аттестацию на соответствие занимаемой должности руководителей образовательных организаций, показавших низкую эффективность управленческой деятельности.

8. Обеспечить условия для приобретения руководителями следующих образовательных организаций квалификации, соответствующей профессиональному стандарту «Руководитель образовательной организации»

МБОУ Семлёвская СОШ № 2	Вяземский район
МБОУ Тирянская ОШ	Кардымовский район
МБОУ Гусинская СШ	Краснинский район
МКОУ Рябинковская ОШ	Новодугинский район
МБОУ Дивинская СШ	Починковский район
МБОУ Васильевская НОШ	Темкинский район
МБОУ СШ № 12	г. Смоленск

(пройти курсы профессиональной переподготовки по программе «Менеджмент в образовании», либо высшее профессиональное образование по направлениям подготовки «Государственное и муниципальное управление», «Менеджмент», «Управление персоналом»)

### **ГАУ ДПО СОПРО**

1. Предоставить возможность руководителям образовательных организаций Смоленской области пройти диагностические процедуры с целью выявления уровня сформированности профессиональных компетенций в соответствии с проектом профессионального стандарта «Руководитель образовательной организации».

2. С учетом выявленных в ходе мониторинга профессиональных дефицитов в управленческой деятельности внести коррективы в содержание ДПП профессиональной переподготовки и повышения квалификации руководителей образовательных организаций.

3. Обеспечить научно-методическое и информационное сопровождение методических формирований управленческих кадров, в том числе стажировочных площадок.

4. Организовать целевое повышение квалификации руководителей муниципальных районов с наибольшими показателями неэффективности работы руководителей ОО:

- Глинковский район
- Демидовский район
- Дорогобужский район
- Духовщинский район
- Кардымовский район
- Краснинский район
- Монастырщинский район
- Новодугинский район
- Руднянский район
- Темкинский район
- Угранский район
- Хиславичский район

**Для руководителей ОО группы риска**

Пройти повышение квалификации и профессиональную