

Государственное автономное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
«Смоленский областной институт развития образования»  
(ГАУ ДПО СОИРО)

**ПРОТОКОЛ**

3 июня 2021 г.

№ 3

г. Смоленск

Заседания Ученого совета

**Дистанционная форма**

Председатель – Кольцова О.С.

Секретарь – Шимаковская С.Ю.

Всего членов Ученого совета: 21 человек

Присутствовало: 20 человек, 1 человек в отпуске по уходу за ребенком до достижения им возраста 3-х лет (явочный лист прилагается)

Кворум – 14 человек

**ПОВЕСТКА ДНЯ:**

1.	О реализации адресных программ повышения квалификации руководителей ОО в 2020-2121 учебном году.	Отв. – Дидук И.А., проректор по науке и проектированию образовательной деятельности
2.	Организация процедур, направленных на выявление и устранение профессиональных дефицитов руководителей ОО в 2020-2121 учебном году.	Отв. – Андреева А.В., заведующий кафедрой управления развитием образовательных систем общего и профессионального образования
3.	Организация стажировочной деятельности для руководителей образовательных организаций по вопросам управления образования в 2020-2121 учебном году.	Отв. – Бычинская А.В., заведующий учебно-методическим отделом

**ХОД ЗАСЕДАНИЯ:**

Заседание Ученого совета проходит в дистанционной форме (режим видеоконференц-связь).

**ХОД ЗАСЕДАНИЯ:**

Заседание Ученого совета запланировано в дистанционном формате.

Секретарем Ученого совета по поручению О.С. Кольцовой, ректора ГАУ ДПО СОИРО, председателя Ученого совета (УС) за месяц до дистанционного голосования были отправлены электронные письма каждому члену УС. Предлагалось ознакомиться с отчетными материалами за 2020-2021 учебный год по реализации адресных программ повышения квалификации руководителей ОО; организации процедур, направленных на выявление и устранение профессиональных дефицитов руководителей ОО; организации стажировочной деятельности для руководителей образовательных организаций по вопросам управления образования.

Проведено голосование по повестке дня.

**Результаты голосования:** 20 человек – «за», «против» – нет, «воздержались» – нет.

1. Дидук И.А., проректор по науке и проектированию образовательной деятельности, по вопросу **реализации адресных программ повышения квалификации руководителей общеобразовательных организаций Смоленской области** (далее – ОО) сообщила, что по результатам мониторинга 2020-2021 учебный год в сравнении с результатами мониторинга 2019-2020 эффек-

тивности управленческой деятельности руководителей и на основании кластерного подхода были выявлены и сформированы в группы (кластеры) по позициям профессиональных дефицитов руководителей: *качество профессиональной подготовки; качество управленческой деятельности; подготовка обучающихся; организация и получение образования обучающимися с ОВЗ, детьми-инвалидами; объективность результатов внешней оценки; условия осуществления образовательной деятельности; организация профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся; формирование резерва управленческих кадров; оценка компетенций руководителей ОО.*

№ п/п	ФИО руководителя группы риска (низкий уровень эффективности управления)	МО	Учреждение	Мониторинг 2020 год	Мониторинг 2021 год
<b>1. Качество профессиональной подготовки руководителя</b>					
1.	Алексеева Наталья Викторовна	Велижский район	МБОУ СШ № 1 г. Велижа	+	
2.	Клевава Жанна Юрьевна	Вяземский район	МБОУ Юшковская ОШ	+	
3.	Ящерицына Анна Павловна	Вяземский район	МБОУ Царёво-Займищенская СШ	+	+
4.	Сергеева Марина Михайловна	Вяземский район	МБОУ Поляновская ОШ	+	
5.	Иванова Татьяна Ивановна	Гагаринский район	МБОУ Кармановская СШ	+	
6.	Дубровская Ольга Анатольевна	Гагаринский район	МБОУ Токаревская СШ	+	
7.	Жевлакова Ирина Валерьевна	Глинковский район	МБОУ Глинковская СШ	+	
8.	Калинин Владимир Михайлович	Демидовский район	МБОУ СШ № 2 г. Демидова	+	
9.	Лосева Людмила Григорьевна	Демидовский район	МБОУ Михайловская ОШ	+	
10.	Новикова Антонина Ильинична	Духовщинский район	МБОУ Шиловичская ОШ	+	
11.	Дербилова Наталья Михайловна	Кардымовский район	МБОУ Тирянская ОШ	+	
12.	Юденков Игорь Юрьевич	Краснинский район	МБОУ Гусинская СШ	+	+
13.	Бибикова Елена Владимировна	Монастырщинский район	МБОУ Носковская школа	+	+
14.	Станулевич Елена Омаровна	Новодугинский район	МКОУ Рябинковская ОШ	+	+
15.	Сергеева Татьяна Николаевна	Новодугинский район	МКОУ Григорьевская ОШ	+	
16.	Климкова Нина Павловна	Починковский район	МБОУ СШ № 2	+	
17.	Массорин Владимир Геннадьевич	Починковский район	МБОУ Октябрьская ОШ	+	
18.	Мазурова Ирина	Починковский район	МБОУ Рябцевская	+	

	Ивановна	район	ОШ		
19.	Скакунов Юрий Николаевич	Сафоновский район	МКОУ Николо-Погореловская СШ	+	
20.	Куренков Валерий Андреевич	Сафоновский район	МКОУ Вышегорская СШ	+	
21.	Новикова Елена Леонидовна	Угранский район	МБОУ Угранская СШ	+	
22.	Борунова Марина Михайловна	Холм-Жирковский район	МБОУ Агибаловская СШ	+	
23.	Борунова Марина Михайловна	Холм-Жирковский район	МБОУ Агибаловская СШ	+	
24.	Слободчиков Виталий Леонидович	Шумячский район	МБОУ Руссковская СШ	+	
25.	Магон Ирина Викторовна	Шумячский район	МБОУ Надеждовичская СШ	+	
					16%
<b>2. Качество управленческой деятельности руководителя</b>					
1.	Фрунтиков Владимир Ильич	Вяземский район	МБОУ Шуйская ОШ	+	
2.	Трушина Ольга Ивановна	Смоленский район	МБОУ Чекулинская ОШ	+	
					0%
<b>3. Базовая подготовка обучающихся</b>					
1.	Юденков Игорь Юрьевич	Краснинский район	МБОУ Гусинская СШ	+	+
2.	Исаева Н.П.	Починковский район	МБОУ Луческая ОШ	+	
3.	Скрубунов Валерий Яковлевич	Починковский район	МБОУ Даньковская ОШ	+	
					33%
<b>4. Подготовка обучающихся высокого уровня</b>					
1.	Шарабурова Татьяна Михайловна	Глинковский район	МБОУ Доброминская СШ	+	
2.	Соловьев Юрий Алексеевич	Духовщинский район	МБОУ Воронцовская ОШ	+	
3.	Горбачева Наталья Николаевна	Краснинский район	МБОУ Мерлинская школа	+	
4.	Ящерицына Анна Павловна	Вяземский район	МБОУ Царёво-Займищенская СШ	+	
5.	Титов Иван Владимирович	Ершичский район	МБОУ Корсиковская ОШ	+	+
6.	Семенов Михаил Юрьевич	Кардымовский район	МБОУ Каменская ОШ	+	+
7.	Усов Алексей Алексеевич	Новодугинский район	МКОУ Тесовская ОШ	+	
8.	Мазурова Ирина Ивановна	Починковский район	МБОУ Рябцевская ОШ	+	
9.	Скакунов Юрий	Сафоновский район	МКОУ Николо-	+	

	Николаевич	район	Погореловская СШ		
10.	Краснова Светлана Викторовна	Сычёвский район	МКОУ Дугинская СШ	+	
11.	Кульченкова Татьяна Павловна	Холм-Жирковский район	МБОУ Нахимовская СШ	+	
					18,2%
<b>5. Организация получения образования обучающихся с ОВЗ, детьми-инвалидами</b>					
1.	Фрунтиков Владимир Ильич	Вяземский район	МБОУ Шуйская ОШ	+	
2.	Волкова Марина Владимировна	Вяземский район	МБОУ Ефремовская ОШ	+	
3.	Николаева Марина Александровна	Вяземский район	МБОУ Исаковская СШ	+	
4.	Ермоловский Сергей Александрович	г. Смоленск	МБОУ Гимназия № 4	+	
5.	Антипова Ирина Юрьевна	Глинковский район	МБОУ Болтутинская СШ им. И.К. Базылева	+	
6.	Туманова Дина Николаевна	Демидовский район	МБОУ Шаповская ОШ	+	
7.	Лосева Людмила Григорьевна	Демидовский район	МБОУ Михайловская ОШ	+	
8.	Гулова Лала Вагифовна	Кардымовский район	МБОУ Тюшинская СШ	+	
9.	Дербилова Наталья Михайловна	Кардымовский район	МБОУ Тирянская ОШ	+	
10.	Листопадова Мария Леонидовна	Краснинский район	МБОУ Красновская школа	+	
11.	Миренков Андрей Николаевич	Монастырщинский район	МБОУ Сычевская школа	+	+
12.	Дубиковская Наталья Владимировна	Монастырщинский район	МБОУ Любавичская ОШ	+	+
13.	Трищенко Вера Александровна	Новодугинский район	МКОУ Печениченская ОШ	+	
14.	Арличенкова Людмила Валентиновна	Новодугинский район	МКОУ Селищенская ОШ	+	
15.	Соколова Людмила Дмитриевна	Новодугинский район	МКОУ Высоковская СШ	+	+
16.	Ковалев Геннадий Владимирович	Рославльский район	МБОУ Крапивенская ОШ	+	
17.	Скакунов Юрий Николаевич	Сафоновский район	МКОУ Николо-Погореловская СШ	+	
18.	Фомичев В.Е.	Сафоновский район	МКОУ Казулинская СШ	+	
19.	Чекуолис Татьяна	Сафоновский район	МКОУ Вадинская	+	

	Зигмасовна	район	СШ		
20.	Быкова Татьяна Михайловна	Сафоновский район	МКОУ Дроздовская ОШ	+	
21.	Савченкова Татьяна Михайловна	Смоленский район	МБОУ Волоковская СШ	+	
22.	Краснова Светлана Викторовна	Сычёвский район	МКОУ Дугинская СШ	+	
					13,6%
<b>6. Объективность результатов внешней оценки</b>					
1.	Фрунтиков Владимир Ильич	Вяземский район	МБОУ Шуйская ОШ	+	
2.	Шарабурова Татьяна Михайловна	Глинковский район	МБОУ Доброминская СШ	+	
3.	Антипова Ирина Юрьевна	Глинковский район	МБОУ Болтугинская СШ	+	
4.	Соловьев Юрий Алексеевич	Духовщинский район	МБОУ Воронцовская ОШ	+	
5.	Титов Иван Владимирович	Ершичский район	МБОУ Корсиковская ОШ	+	
6.	Лёвушкина Екатерина Владимировна	Новодугинский район	МКОУ Липецкая ОШ	+	+
7.	Шашкова Снежана Андреевна	Новодугинский район	МКОУ Днепровская СШ	+	
8.	Михайлова Ольга Николаевна	Новодугинский район	МКОУ Торбеевская ОШ	+	
9.	Скрубунов Валдери Яковлевич	Починковский район	МБОУ Даньковская ОШ	+	+
10.	Мазурова Ирина Ивановна	Починковский район	МБОУ Рябцевская ОШ	+	
11.	Анашкина Светлана Викторовна	Починковский район	МБОУ Переснянская СШ	+	
12.	Ставер Валентина Викторовна	Сафоновский район	МКОУ Алферовская ОШ	+	
13.	Таначова Ираида Анатольевна	Тёмкинский район	МБОУ Замыцкая ОШ	+	
14.	Зуева Марина Юрьевна	Тёмкинский район	МБОУ Васильевская НОШ	+	+
15.	Павлова Галина Владимировна	Тёмкинский район	МБОУ Кикинская ОШ	+	
16.	Виноградова Людмила Дмитриевна	Ярцевский район	МБОУ СШ № 8 г. Ярцево	+	
					18,7%
<b>7. Условия осуществления образовательной деятельности</b>					
1.	Шарабурова Татьяна Михайловна	Глинковский район	МБОУ Доброминская СШ	+	
2.	Титов Иван Владимирович	Ершичский район	МБОУ Корсиковская ОШ	+	+
3.	Гончаров Владимир Владимирович	Ершичский район	МБОУ Руханская СШ	+	

					33,3%
<b>8. Организация профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся</b>					
1.	Пухов Владимир Николаевич	Вяземский район	МБОУ Успенская СШ	+	+
2.	Волкова Марина Владимировна	Вяземский район	МБОУ Ефремовская ОШ	+	+
3.	Шарабурова Татьяна Михайловна	Глинковский район	МБОУ Доброминская СШ	+	
4.	Солдатова Елена Владимировна	Духовщинский район	МБОУ Булгаковская ОШ	+	
5.	Павлова Наталья Викторовна	Ершичский район	МБОУ Сукромлянская ОШ	+	+
6.	Дербилова Наталья Михайловна	Кардымовский район	МБОУ Тирянская ОШ	+	
7.	Зуева Марина Юрьевна	Тёмкинский район	МБОУ Васильевская НОШ	+	+
					57,1%
<b>9. Формирование резерва управленческих кадров</b>					
1.	Фрунтиков Владимир Ильич	Вяземский район	МБОУ Шуйская ОШ	+	
2.	Лосева Людмила Григорьевна	Демидовский район	МБОУ Михайловская ОШ	+	+
3.	Солдатова Елена Владимировна	Духовщинский район	МБОУ Булгаковская ОШ	+	
4.	Павлова Наталья Викторовна	Ершичский район	МБОУ Сукромлянская ОШ	+	
5.	Сергеева Татьяна Николаевна	Новодугинский район	МКОУ Григорьевская ОШ	+	
6.	Сидоров Игорь Васильевич	Починковский район	МБОУ Мачулинская ОШ	+	
7.	Ковалев Геннадий Владимирович	Рославльский район	МБОУ Крапивенская ОШ имени Героя Советского Союза М.В. Прасолова	+	
8.	Тузov Юрий Леонидович	Рославльский район	МБОУ Красниковская СШ	+	+
9.	Тузova Наталья Александровна	Рославльский район	МБОУ СШ № 5	+	
10.	Дубова Ирина Дмитриевна	Сафоновский район	МБОУ СШ № 4 г. Сафоново	+	
11.	Савченкова Татьяна Михайловна	Смоленский район	МБОУ Волоковская СШ	+	
12.	Краснова Светлана Викторовна	Сычёвский район	МКОУ Дугинская СШ	+	
13.	Жаров Александр Николаевич	Сычёвский район	МКОУ Суторминская ОШ	+	
14.	Кульченкова Татьяна Павловна	Холм-Жирковский район	МБОУ Нахимовская СШ	+	

					14,2%
<b>10. Оценка компетенций руководителя ОО</b>					
1.	Мирошкина Лилия Петровна	г. Смоленск	МБОУ СШ № 1	+	
2.	Балыкина Виктория Давидовна	г. Смоленск	МБОУ СШ № 17	+	
3.	Немченкова Татьяна Ивановна	г. Смоленск	МБОУ СШ № 37	+	
4.	Михалева Людмила Владимировна	г. Смоленск	МБОУ Открытая (сменная) школа №1	+	
5.	Комаровский Игорь Эдуардович	Духовщинский район	МБОУ Пречистенская СШ	+	
6.	Орлова Светлана Ивановна	Ершичский район	МБОУ Ершицкая СШ	+	
7.	Амелина В.А.	Рославльский район	МБОУ Липовская СШ	+	
8.	Николайчук Инна Владимировна	Ярцевский район	МБОУ Ярцевская ОШ № 5	+	
					0%

**Проведенный мониторинг показывает, что только 18% руководителей остались в группе риска, что свидетельствует об эффективности предпринятых мер.**

В 2020-2021 учебном году, в соответствии кластерами профессиональных дефицитов руководителей ОО, кафедра управления развитием образовательных систем общего и профессионального образования ГАУ ДПО СОИРО разработала 8 адресных дополнительных профессиональных программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки (далее – ДПП ПК и ПП), что составляет 4% от общего количества реализованных ДПП ПК и ПП. Это на 0,5% больше, чем в 2019-2020 уч. году. Среди них «Менеджмент образовательной организации в условиях новых государственных стратегий развития образования» (250 ч.), «Управленческая команда школы: работа в условиях цифровой и пространственной трансформации образования» (72 ч.); «Проектный менеджмент в условиях новых государственных стратегий развития образования» (72 ч.); «Технология эффективного обучения: проектирование и реализация образовательного процесса в условиях новых государственных стратегий развития образования» (72 ч.) и др. К разработке и реализации адресных ДПП ПК и ПП были привлечены ведущие специалисты в сфере управления образованием из организаций-партнеров ГАУ ДПО СОИРО. В учебные планы ДПП ПК и ПП были включены модули (темы) сформированные на основании профессиональных дефицитов руководителей ОО. Например, мониторинг причин неуспешности школьников в обучении; подготовка обучающихся высокого уровня (выявления, поддержки и развития способностей и талантов детей), управление ресурсами ОО, нормативно-правовое и программно-методическое обеспечение (система документов и мероприятий, направленная на повышение компетентности всех участников инклюзивного образовательного процесса), управление проектами и др. Всего по адресным ДПП ПК и ПП прошло обучение 194 руководителя из 118 сельских и 76 городских школ Смоленской области.

По результатам обучения были проведены исследования, на основании которых можно сделать вывод об эффективности адресного обучения и как следствии качественных изменениях профессиональной компетентности руководителей ОО. Результаты диагностики рассматривались на заседании кафедры управления развитием образовательных систем общего и профессионального образования.

**2. По вопросу организации процедур, направленных на выявление и устранение профессиональных дефицитов руководителей ОО**

Андреева А.В., заведующий кафедрой управления развитием образовательных систем общего и профессионального образования пояснила, что в 2020-2021 учебном году, в рамках реализации дорожной карты по методическому сопровождению руководителей ОО Смоленской области реализовывался комплекс мер направленных на выявление и устранение профессиональных дефицитов руководителей ОО региона. Среди них повышение квалификации и профессиональная переподготовка по 12 ДПП ПК и ПП, 4 вебинара секции регионального учебно-методического объединения руководителей ОО, 8 круглых столов (например, «Механизм формирования системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи», «Организация профильного обучения и обучения по индивидуальным образовательным маршрутам», «Практика проектного подхода в управлении образовательной организацией» и др.), заседание секции руководителей ОО в рамках августовского форума, более 90 индивидуальных консультаций специалистов ГАУ ДПО СОИРО и руководителей школ-лидеров по актуальным аспектам менеджмента в образовании и т.д. В помощь руководителю ОО были разработаны 13 методических продуктов (например, «Методические рекомендации по разработке комплекса мер, направленных на преодоление факторов, обуславливающих низкие результаты обучения», «Использование общедоступного программного обеспечения Calameo для организации открытых электронных библиотек», «Методические рекомендации по оценке эффективности руководителей образовательных организаций региона» и др.). Образовательные события и иные мероприятия по устранению профессиональных дефицитов руководителей ОО строились на основе принципов адресности, компетентностной основы обучения, андрогического подхода в образовании, практико-ориентированности учебных занятий и др.

В соответствии с нормативными правовыми документами (Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 01 июля 2013 г. № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам», Постановление Администрации Смоленской области от 29.11.2013 г. № 984 «Об утверждении областной государственной программы «Развитие образования и молодежной политики в Смоленской области» и др.), регламентирующими деятельность по реализации программ дополнительного профессионального образования, обучение руководителей ОО в **2020-2021 учебном году** осуществлялось на основе диагностики профессиональных дефицитов. При записи на курсы повышения квалификации на официальном сайте ГАУ ДПО «Смоленский областной институт развития образования» (67РЕГИОН) руководителям ОО предлагалось выполнить задания опросника, включающего 40 вопросов и разработанного в соответствии с проектом профессионального стандарта «Руководитель образовательной организации».

По завершению процедуры мониторинга руководителю в личном кабинете давались адресные рекомендации на повышение квалификации с учетом его профессиональных потребностей и дефицитов, специальности, квалификации и уровня профессиональной подготовки, специфики образовательной организации, в которой осуществляет профессиональную деятельность руководитель.

Учебные планы ДПП ПК и ПП для руководителей ОО включали модули (темы) в форме лекций (теоретическая часть) и круглые столы, практикумы, организационно-деловые игры (практическая часть). Соотношение лекционной и практической частей составляет 1 к 3 (соответственно).

По результатам диагностики, проводимой по окончанию освоения руководителями дополнительных профессиональных программ повышения квалификации, 293 (82%) руководителя устранили профессиональные дефициты, выявленные до начала обучения и получили индивидуальные консультации по дальнейшему повышению квалификации, осуществляемому в процессе самообразования.

**3. По организации стажировочной деятельности для руководителей образовательных организаций по вопросам управления образования Бычинская А.В.**, заведующий учебно-методическим отделом сообщила, что в целях распространения инновационного педагогического опыта в субъекте разработан эффективный механизм выявления и расширения перечня стажировочных площадок из числа школ-лидеров, региональных инновационных площадок. В 2020–2021



учебном году количество таких стажировочных площадок составило 116, что на 8% больше, чем в 2019–2020 учебном году. При проектировании реестра стажировочных площадок учитывается передовой опыт образовательных организаций региона по совершенствованию научно-педагогического, учебно-методического, организационного, правового, финансово-экономического, кадрового, материально-технического обеспечения системы образования. В 2020–2021 уч.году в реестр стажировочных площадок при проведении повышения квалификации педагогических работников включены такие образовательные организации, как: ФГБОУ УВО «Смоленский государственный университет», ОГБПОУ СмолАПО г. Смоленск, СОГБОУ «Лицей им. Кирилла и Мефодия», МБОУ «Гимназия им. Пржевальского» г. Смоленска, СОГБУ «Центр психолого-медико-социального сопровождения детей и семей», Смоленская Духовная Православная Семинария, МБОУ «СШ № 33» г. Смоленска и др.

Эффективность деятельности на базе стажировочных площадок достигается привлечением к работе представителей научного сообщества и эффективных практиков-руководителей ОО Смоленской области. Регулярно в работе площадок участвуют: Авчинникова С.О., доктор наук, профессор СмолГУ; Зыбина Т. М., доктор наук, преподаватель Смоленской Православной Духовной Семинарии; Миренкова Е.В., доктор наук, профессор СмолГУ; Смирнова Л.Г. доктор наук, профессор СмолГУ; Царева Е.А., кандидат наук, доцент СмолГУ; Назарова А.И., кандидат наук, преподаватель ОГБПОУ «Смоленский педагогический колледж»; Куришкина Л.А., кандидат наук, зам. директора МБОУ «СШ № 33» г. Смоленска; Новикова И.В., кандидат наук, директор МБОУ «СШ № 40» г. Смоленска; Зайцева В.М., кандидат наук, доцент ФГБОУ ВО СГМУ; Новиков В.В., кандидат наук, зам. директора ОГБПОУ «Смоленский педагогический колледж»; Кузнецова И.В., кандидат наук, педагог-психолог отдела сопровождения СОГБУ «Центр психолого-медико-социального сопровождения детей и семей»; Кубраков А.Н., начальник отдела государственного надзора Департамента Смоленской области по образованию и науке; Царькова В.Н., зам. председателя обкома профсоюза по народному образованию и науке; Панина Н.В., заведующий кафедрой информационных технологий ОГБПОУ «СмолАПО» и др.

Организационно-методическое сопровождение деятельности стажировочных площадок стоит рассматривать как управленческую технологию организации сотрудничества субъектов образования. Оно реализуется через следующие формы:

- организация методической поддержки (консультирование, тьюторство, помощь в работе творческих групп);
- создание организационных и методических условий для участия педагогов в различных мероприятиях: курсы, конференции, методические объединения, круглые столы и т.д.;
- информационная поддержка участия педагогов в различных педагогических мероприятиях (конференции, мастер-классы, конкурсы профессионального мастерства) по представлению, обобщению своего опыта.

Для руководителей школ группы риска была организована стажировка.

п/№	Муниципалитет (АТЕ)	Руководитель группы риска (ОО)	Школа-партнер, стажировочная площадка	
1.	Вяземский район	МБОУ Шуйская ОШ	МБОУ Шимановская СОШ	Вяземский район
		МБОУ Юшковская ООШ	МБОУ Шимановская СОШ	Вяземский район
		МБОУ СОШ № 8 г. Вязьмы	МБОУ Шимановская СОШ	Вяземский район
		МБОУ Царёво-Займищенская СОШ	МБОУ Вязьма-Брянская СОШ	Вяземский район
		МБОУ Туманов-	МБОУ Вязьма-	Вяземский район

п/№	Муниципалитет (АТЕ)	Руководитель группы риска (ОО)	Школа-партнер, стажировочная площадка	
		ская СШ	Брянская СОШ	
		МБОУ Поляновская ООШ	МБОУ СШ № 4	Вяземский район
		МБОУ Ефремовская ОШ	МБОУ СШ № 4	Вяземский район
2.	Глинковский район	МБОУ "Доброминская СШ"	МБОУ Ельнинская СШ № 2	Ельнинский район
		МБОУ "Дубосищенская ОШ"	МБОУ Ельнинская СШ № 2	Ельнинский район
		МБОУ "Болтутинская СШ"	МБОУ Ельнинская СШ № 2	Ельнинский район
		МБОУ "Дубосищенская ОШ"	МБОУ Ельнинская СШ № 2	Ельнинский район
3.	Демидовский район	МБОУ Дубровская СШ	МБОУ СШ № 2 г. Демидова	Демидовский район
		МБОУ Михайловская ОШ	МБОУ СШ № 2 г. Демидова	Демидовский район
		МБОУ Заборьевская СШ	МБОУ СШ № 2 г. Демидова	Демидовский район
4.	Духовщинский район	МБОУ Воронцовская ОШ	МБОУ Озернская СШ	Духовщинский район
		МБОУ Булгаковская ОШ	МБОУ Озернская СШ	Духовщинский район
		МБОУ Добринская ОШ	МБОУ Озернская СШ	Духовщинский район
		МБОУ Шиловичская ОШ	МБОУ Озернская СШ	Духовщинский район
		МБОУ Третьяковская ОШ	МБОУ Озернская СШ	Духовщинский район
5.	Ершичский район	МБОУ "Сукромлянская ОШ"	МБОУ "Ершичская СШ"	Ершичский район
		МБОУ "Корсиковская ОШ"	МБОУ "Ершичская СШ"	Ершичский район
6.	Кардымовский район	МБОУ "Каменская ОШ"	МБОУ "Кардымовская СШ"	Кардымовский район
		МБОУ "Тирянская ОШ"	МБОУ "Кардымовская СШ"	Кардымовский район
7.	Краснинский район	МБОУ Глубокинская школа	МБОУ Краснинская СШ	Краснинский район
		МБОУ Гусинская СОШ	МБОУ Краснинская СШ	Краснинский район
		МБОУ Мерлинская школа	МБОУ Краснинская СШ	Краснинский район
8.	Монастырщинский район	МБОУ Сычевская школа	МБОУ Монастырщинская СШ	Монастырщинский район
		МБОУ Любавичская ОШ	МБОУ Монастырщинская СШ	Монастырщинский район

п/№	Муниципалитет (АТЕ)	Руководитель группы риска (ОО)	Школа-партнер, стажировочная площадка	
9.	Новодугинский район	МКОУ "Печениченская ОШ"	МКОУ Никитская ОШ	Сычёвский район
		МКОУ "Тесовская ОШ"	МКОУ Никитская ОШ	Сычёвский район
		МКОУ "Рябинковская ОШ"	МКОУ Караваевская ОШ	Сычёвский район
		МКОУ "Григорьевская ОШ"	МКОУ Караваевская ОШ	Сычёвский район
10.	Починковский район	МБОУ Лучесская ОШ	МБОУ Тростянская ОШ	Починковский район
		МБОУ Княжинская ОШ	МБОУ Тростянская ОШ	Починковский район
		МБОУ Мачулинская ОШ	МБОУ Тростянская ОШ	Починковский район
		МБОУ Октябрьская ОШ	МБОУ Тростянская ОШ	Починковский район
		МБОУ Даньковская ОШ	МБОУ Шаталовская СШ	Починковский район
		МБОУ Рябцевская ОШ	МБОУ Шаталовская СШ	Починковский район
		МКОУ Стригинская ОШ	МБОУ Шаталовская СШ	Починковский район
11.	Рославльский район	МБОУ "Ивановская ОШ"	МБОУ Кирилловская СШ	Рославльский район
		МБОУ "Косковская ОШ"	<b>МБОУ Астаповичская СШ</b>	Рославльский район
12.	Сафоновский район	МКОУ "Николо-Погореловская СОШ"	<b>МБОУ гимназия г. Сафоново</b>	Сафоновский район
13.	Смоленский район	МБОУ Волоковская СШ	МБОУ Печерская СШ	Смоленский район
		МБОУ Чекулинская ОШ	МБОУ Трудиловская СШ	Смоленский район
14.	Сычёвский район	МКОУ Дугинская СШ	МКОУ Караваевская ОШ	Сычёвский район
15.	Тёмкинский район	МБОУ Замыцкая ООШ	<b>МБОУ Андрейковская СОШ</b>	Вяземский район
		МБОУ Васильевская НОШ	<b>МБОУ Андрейковская СОШ</b>	Вяземский район
		МБОУ Булгаковская НОШ	<b>МБОУ Андрейковская СОШ</b>	Вяземский район
		МБОУ Бекринская ООШ	<b>МБОУ Андрейковская СОШ</b>	Вяземский район
		МБОУ Кикинская ООШ	<b>МБОУ Андрейковская СОШ</b>	Вяземский район
16.	Угранский район	МКОУ "Вешковская ОШ"	<b>МБОУ Андрейковская СОШ</b>	Вяземский район

п/№	Муниципалитет (АТЕ)	Руководитель группы риска (ОО)	Школа-партнер, стажировочная площадка	
17.	Холм-Жирковский район	МБОУ "Агибаловская СШ"	МБОУ "Игоревская СШ"	Холм-Жирковский район
		МБОУ "Нахимовская СШ"	МБОУ "Игоревская СШ"	Холм-Жирковский район
18.	Ярцевский район	МБОУ Ярцевская ОШ № 5	МБОУ "Ярцевская СШ № 1"	Ярцевский район
		МБОУ Репинская ОШ	МБОУ "Ярцевская СШ № 1"	Ярцевский район

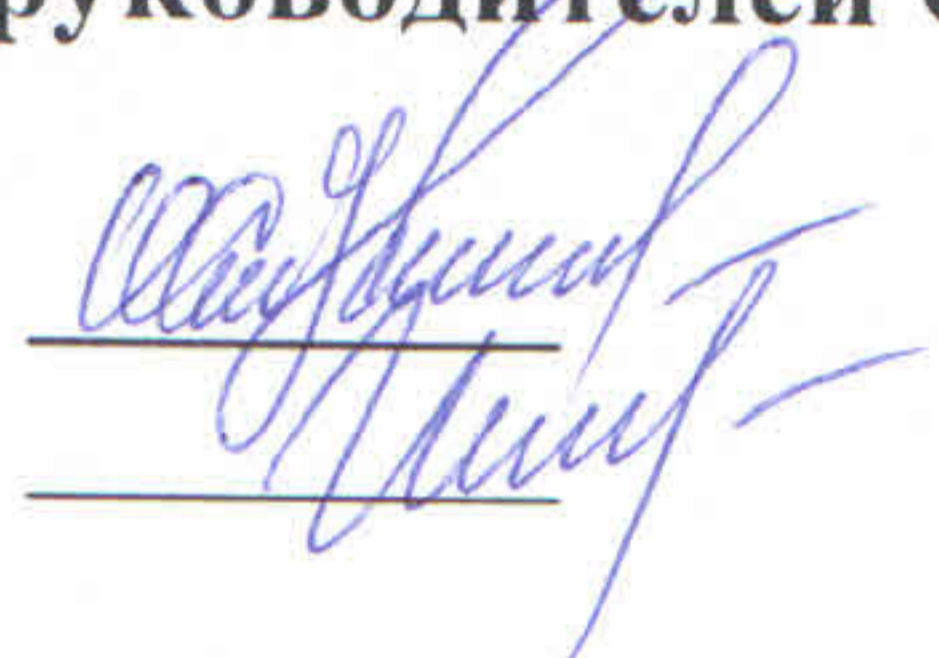
#### РЕШЕНИЕ:

Ознакомившись с отчетными материалами за 2020-2021 учебный год по реализации адресных программ повышения квалификации руководителей ОО; организации процедур, направленных на выявление и устранение профессиональных дефицитов руководителей ОО; организации стажировочной деятельности для руководителей образовательных организаций по вопросам управления образования, Ученый совет

#### РЕШИЛ:

С целью совершенствования системы методического сопровождения руководителей ОО Смоленской области представить отчет о деятельности ГАУ ДПО СОИРО в 2020-2021 учебном году по реализации адресных программ повышения квалификации руководителей ОО; организации процедур, направленных на выявление и устранение профессиональных дефицитов руководителей ОО; организации стажировочной деятельности для руководителей образовательных организаций **провести серию индивидуальных консультаций с руководителями органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования по вопросам эффективности управления руководителей ОО.**

Председатель  
Секретарь



О.С. Кольцова  
С.Ю. Шимаковская