

Государственное автономное учреждение
дополнительного профессионального образования
«Смоленский областной институт развития образования»
(ГАУ ДПО СОИРО)

ПРОТОКОЛ

23 сентября 2020 г.

№ 3

г. Смоленск

Заседания Ученого совета

Дистанционная форма

Председатель – Кольцова О.С.

Секретарь – Петрова Е.В.

Всего членов Ученого совета: 21 человек

Присутствовало: 20 человек, 1 человек в отпуске по уходу за ребенком до достижения им
возраста 3-х лет (явочный лист прилагается)

Кворум – 14 человек

ПОВЕСТКА ДНЯ:

1.	О реализации адресных программ повышения квалификации руководителей ОО	Отв. – Петрова Е.В. начальник Центра повышения квалификации и профессиональной переподготовки
2.	Организация процедур, направленных на выявление и устранение профессиональных дефицитов руководителей ОО	Отв. – Боброва Е.А. заведующий кафедрой управления развитием образовательных систем общего и профессионального образования
3.	Организации стажировочной деятельности для руководителей образовательных организаций по вопросам управления образования	Отв. – Бычинская А.В. заведующий учебно-методическим отделом

ХОД ЗАСЕДАНИЯ:

Заседание Ученого совета проходит в дистанционной форме (режим видеоконференц-связь).

ХОД ЗАСЕДАНИЯ:

Заседание Ученого совета запланировано в дистанционном формате.

Секретарем Ученого совета по поручению О.С. Кольцовой, ректора ГАУ ДПО СОИРО, председателя Ученого совета (УС) за месяц до дистанционного голосования были отправлены электронные письма каждому члену УС. Предлагалось ознакомиться с отчетными материалами за 2020-2021 учебный год по реализации адресных программ повышения квалификации руководителей ОО; организации процедур, направленных на выявление и устранение профессиональных дефицитов руководителей ОО; организации стажировочной деятельности для руководителей образовательных организаций по вопросам управления образования.

Проведено голосование по повестке дня.

Результаты голосования: 20 человек – «за», «против» – нет, «воздержались» – нет.

1. Петрова Е.В., начальник Центра повышения квалификации и профессиональной переподготовки по вопросу **реализации адресных программ повышения квалификации руководителей общеобразовательных организаций Смоленской области** (далее – ОО) сообщила, что по результатам мониторинга (2019-2020 учебный год) эффективности управленческой деятельности руководителей и на основании кластерного подхода были выявлены и сформированы в группы (кластеры) профессиональные дефициты руководителей (качество профессиональной подготовки; качество управленческой деятельности; подготовка обучающихся; организация и получение образования обучающимися с ОВЗ, детьми-инвалидами; объективность результатов внешней оценки; условия осуществления образовательной деятельности; организация профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся; формирование резерва управленческих кадров; оценка компетенций руководителей ОО).

1. Качество профессиональной подготовки руководителя

Низкий уровень

Алексеева Наталья Викторовна	Велижский район	МБОУ СШ № 1 г. Велижа
Клевова Жанна Юрьевна	Вяземский район	МБОУ Юшковская ОШ
Ящерицына Анна Павловна	Вяземский район	МБОУ Царёво-Займищенская СШ
Сергеева Марина Михайловна	Вяземский район	МБОУ Поляновская ОШ
Иванова Татьяна Ивановна	Гагаринский район	МБОУ Кармановская СШ
Дубровская Ольга Анатольевна	Гагаринский район	МБОУ Токаревская СШ
Жевлакова Ирина Валерьевна	Глинковский район	МБОУ Глинковская СШ
Калинин Владимир Михайлович	Демидовский район	МБОУ СШ № 2 г. Демидова
Лосева Людмила Григорьевна	Демидовский район	МБОУ Михайловская ОШ
Новикова Антонина Ильинична	Духовщинский район	МБОУ Шиловичская ОШ
Дербилова Наталья Михайловна	Кардымовский район	МБОУ Тирянская ОШ
Юденков Игорь Юрьевич	Краснинский район	МБОУ Гусинская СШ
Бибикова Елена Владимировна	Монастырщинский район	МБОУ Носковская школа
Станулевич Елена Омаровна	Новодугинский район	МКОУ Рябинковская ОШ
Сергеева Татьяна Николаевна	Новодугинский район	МКОУ Григорьевская ОШ
Климкова Нина Павловна	Починковский район	МБОУ СШ № 2
Массорин Владимир Геннадьевич	Починковский район	МБОУ Октябрьская ОШ
Мазурова Ирина Ивановна	Починковский район	МБОУ Рябцевская ОШ
Скакунов Юрий Николаевич	Сафоновский район	МКОУ Николо-Погореловская СШ
Куренков Валерий Андреевич	Сафоновский район	МКОУ Вышегорская СШ
Новикова Елена	Угранский район	МБОУ Угранская СШ

Леонидовна		
Борунова Марина Михайловна	Холм-Жирковский район	МБОУ Агибаловская СШ
Борунова Марина Михайловна	Холм-Жирковский район	МБОУ Агибаловская СШ
Слободчиков Виталий Леонидович	Шумячский район	МБОУ Руссковская СШ
Магон Ирина Викторовна	Шумячский район	МБОУ Надежковичская СШ

2. Качество управленческой деятельности руководителя

Низкий уровень

Фрунтиков Владимир Ильич	Вяземский район	МБОУ Шуйская ОШ
Трушина Ольга Ивановна	Смоленский район	МБОУ Чекулинская ОШ

3. Базовая подготовка обучающихся

Низкий уровень

Юденков Игорь Юрьевич	Краснинский район	МБОУ Гусинская СШ
Исаева Н.П.	Починковский район	МБОУ Луческая ОШ
Скрубунов Валерий Яковлевич	Починковский район	МБОУ Даньковская ОШ

4. Подготовка обучающихся высокого уровня

Низкий уровень

Шарабунова Татьяна Михайловна	Глинковский район	МБОУ Доброминская СШ
Соловьев Юрий Алексеевич	Духовщинский район	МБОУ Воронцовская ОШ
Горбачева Наталья Николаевна	Краснинский район	МБОУ Мерлинская школа
Ящерицына Анна Павловна	Вяземский район	МБОУ Царёво-Займищенская СШ
Титов Иван Владимирович	Ершичский район	МБОУ Корсиковская ОШ
Семенов Михаил Юрьевич	Кардымовский район	МБОУ Каменская ОШ
Усов Алексей Алексеевич	Новодугинский район	МКОУ Тесовская ОШ
Мазурова Ирина Ивановна	Починковский район	МБОУ Рябцевская ОШ
Скакунов Юрий Николаевич	Сафоновский район	МКОУ Николо-Погореловская СШ
Краснова Светлана Викторовна	Сычёвский район	МКОУ Дугинская СШ
Кульченкова Татьяна Павловна	Холм-Жирковский район	МБОУ Нахимовская СШ

5. Организация получения образования обучающимися с ОВЗ, детьми-инвалидами

Низкий уровень

Фрунтиков Владимир Ильич	Вяземский район	МБОУ Шуйская ОШ
Волкова Марина Владимировна	Вяземский район	МБОУ Ефремовская ОШ
Николаева Марина	Вяземский район	МБОУ Исаковская СШ

Александровна		
Ермоловский Сергей Александрович	г. Смоленск	МБОУ Гимназия № 4
Антипова Ирина Юрьевна	Глинковский район	МБОУ Болтутинская СШ им. И.К. Базылева
Туманова Дина Николаевна	Демидовский район	МБОУ Шаповская ОШ
Лосева Людмила Григорьевна	Демидовский район	МБОУ Михайловская ОШ
Гулова Лала Вагифовна	Кардымовский район	МБОУ Тюшинская СШ
Дербилова Наталья Михайловна	Кардымовский район	МБОУ Тирянская ОШ
Листопадова Мария Леонидовна	Краснинский район	МБОУ Красновская школа
Миренков Андрей Николаевич	Монастырщинский район	МБОУ Сычевская школа
Дубиковская Наталья Владимировна	Монастырщинский район	МБОУ Любавичская ОШ
Трищенко Вера Александровна	Новодугинский район	МКОУ Печениченская ОШ
Арличенкова Людмила Валентиновна	Новодугинский район	МКОУ Селищенская ОШ
Соколова Людмила Дмитриевна	Новодугинский район	МКОУ Высоковская СШ
Ковалев Геннадий Владимирович	Рославльский район	МБОУ Крапивенская ОШ
Скакунов Юрий Николаевич	Сафоновский район	МКОУ Николо-Погореловская СШ
Фомичев В.Е.	Сафоновский район	МКОУ Казулинская СШ
Чекуолис Татьяна Зигмасовна	Сафоновский район	МКОУ Вадинская СШ
Быкова Татьяна Михайловна	Сафоновский район	МКОУ Дроздовская ОШ
Савченкова Татьяна Михайловна	Смоленский район	МБОУ Волоковская СШ
Краснова Светлана Викторовна	Сычёвский район	МКОУ Дугинская СШ

6. Объективность результатов внешней оценки

Низкий уровень

Фрунтиков Владимир Ильич	Вяземский район	МБОУ Шуйская ОШ
Шарабурова Татьяна Михайловна	Глинковский район	МБОУ Доброминская СШ
Антипова Ирина Юрьевна	Глинковский район	МБОУ Болтутинская СШ
Соловьев Юрий Алексеевич	Духовщинский район	МБОУ Воронцовская ОШ
Титов Иван Владимирович	Ершичский район	МБОУ Корсиковская ОШ
Лёвушкина Екатерина Владимировна	Новодугинский район	МКОУ Липецкая ОШ
Шашкова Снежана Андреевна	Новодугинский район	МКОУ Днепровская СШ
Михайлова Ольга Николаевна	Новодугинский район	МКОУ Торбеевская ОШ
Скрубунов Валдерий	Починковский район	МБОУ Даньковская ОШ

Яковлевич		
Мазурова Ирина Ивановна	Починковский район	МБОУ Рябцевская ОШ
Анашкина Светлана Викторовна	Починковский район	МБОУ Переснянская СШ
Ставер Валентина Викторовна	Сафоновский район	МКОУ Алферовская ОШ
Таначова Ираида Анатольевна	Тёмкинский район	МБОУ Замыцкая ОШ
Зуева Марина Юрьевна	Тёмкинский район	МБОУ Васильевская НОШ
Павлова Галина Владимировна	Тёмкинский район	МБОУ Кикинская ОШ
Виноградова Людмила Дмитриевна	Ярцевский район	МБОУ СШ № 8 г. Ярцево

7. Условия осуществления образовательной деятельности

Низкий уровень

Шарабурова Татьяна Михайловна	Глинковский район	МБОУ Доброминская СШ
Титов Иван Владимирович	Ершичский район	МБОУ Корсиковская ОШ
Гончаров Владимир Владимирович	Ершичский район	МБОУ Руханская СШ

8. Организация профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся

Низкий уровень

Пухов Владимир Николаевич	Вяземский район	МБОУ Успенская СШ
Волкова Марина Владимировна	Вяземский район	МБОУ Ефремовская ОШ
Шарабурова Татьяна Михайловна	Глинковский район	МБОУ Доброминская СШ
Солдатова Елена Владимировна	Духовщинский район	МБОУ Булгаковская ОШ
Павлова Наталья Викторовна	Ершичский район	МБОУ Сукромлянская ОШ
Дербилова Наталья Михайловна	Кардымовский район	МБОУ Тирянская ОШ
Зуева Марина Юрьевна	Тёмкинский район	МБОУ Васильевская НОШ

9. Формирование резерва управленческих кадров

Низкий уровень

Фрунтиков Владимир Ильич	Вяземский район	МБОУ Шуйская ОШ
Лосева Людмила Григорьевна	Демидовский район	МБОУ Михайловская ОШ
Солдатова Елена Владимировна	Духовщинский район	МБОУ Булгаковская ОШ
Павлова Наталья Викторовна	Ершичский район	МБОУ Сукромлянская ОШ
Сергеева Татьяна	Новодугинский район	МКОУ Григорьевская ОШ

Николаевна		
Сидоров Игорь Васильевич	Починковский район	МБОУ Мачулинская ОШ
Ковалев Геннадий Владимирович	Рославльский район	МБОУ Крапивенская ОШ имени Героя Советского Союза М.В. Прасолова
Тузов Юрий Леонидович	Рославльский район	МБОУ Красниковская СШ
Тугова Наталья Александровна	Рославльский район	МБОУ СШ № 5
Дубова Ирина Дмитриевна	Сафоновский район	МБОУ СШ № 4 г. Сафоново
Савченкова Татьяна Михайловна	Смоленский район	МБОУ Волоковская СШ
Краснова Светлана Викторовна	Сычевский район	МКОУ Дугинская СШ
Жаров Александр Николаевич	Сычевский район	МКОУ Суторминская ОШ
Кульченкова Татьяна Павловна	Холм-Жирковский район	МБОУ Нахимовская СШ

11. Оценка компетенций руководителя ОО

Низкий уровень

Мирошкина Лилия Петровна	г. Смоленск	МБОУ СШ № 1
Балыкина Виктория Давидовна	г. Смоленск	МБОУ СШ № 17
Немченкова Татьяна Ивановна	г. Смоленск	МБОУ СШ № 37
Михалева Людмила Владимировна	г. Смоленск	МБОУ Открытая (сменная) школа №1
Комаровский Игорь Эдуардович	Духовщинский район	МБОУ Пречистенская СШ
Орлова Светлана Ивановна	Ершичский район	МБОУ Ершичская СШ
Амелина В.А.	Рославльский район	МБОУ Липовская СШ
Николайчук Инна Владимировна	Ярцевский район	МБОУ Ярцевская ОШ № 5

В 2020-2021 учебном году, в соответствии кластерами профессиональных дефицитов руководителей ОО, кафедрой управления развитием образовательных систем общего и профессионального образования ГАУ ДПО СОИРО будут разработаны и реализованы:

- адресные дополнительные профессиональные программы повышения квалификации и профессиональной переподготовки (далее – ДПП ПК и ПП), среди них «Управленческая команда школы: работа в условиях цифровой и пространственной трансформации образования» (72 ч.); «Проектный менеджмент в условиях новых государственных стратегий развития образования» (72 ч.); «Технология эффективного обучения: проектирование и реализация образовательного процесса в условиях новых государственных стратегий развития образования» (72 ч.) и др.

К разработке и реализации адресных ДПП ПК и ПП будут привлечены ведущие специалисты в сфере управления образованием из организаций-партнеров ГАУ ДПО СОИРО. В учебные планы ДПП ПК и ПП были включены модули (темы) сформированные на основании профессиональных дефицитов руководителей ОО. Например, мониторинг причин неуспешности школьников в обучении; подготовка обучающихся высокого уровня (выявления, поддержки и развития способностей и талантов детей), управление ресурсами

ОО, нормативно-правовое и программно-методическое обеспечение (система документов и мероприятий, направленная на повышение компетентности всех участников инклюзивного образовательного процесса), управление проектами и др.

По результатам обучения кафедрой будут проведены исследования, на основании которых можно будет сделать вывод об эффективности адресного обучения и как следствии качественных изменениях профессиональной компетентности руководителей ОО. Результаты диагностики рассматривались на заседании кафедры управления развитием образовательных систем общего и профессионального образования.

2. По вопросу организации процедур, направленных на выявление и устранение профессиональных дефицитов руководителей ОО.

Боброва Е.А., заведующий кафедрой управления развитием образовательных систем общего и профессионального образования пояснила, что в 2020-2021 учебном году, в рамках реализации дорожной карты по методическому сопровождению руководителей ОО Смоленской области планируется продолжение реализации комплекса мер направленных на выявление и устранение профессиональных дефицитов руководителей ОО региона.

В соответствии с нормативными правовыми документами (Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 01 июля 2013 г. № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам», Постановление Администрации Смоленской области от 29.11.2013 г. № 984 «Об утверждении областной государственной программы «Развитие образования и молодежной политики в Смоленской области» и др.), регламентирующими деятельность по реализации программ дополнительного профессионального образования, обучение руководителей ОО в 2020-2021 учебном году будет осуществляться на основе диагностики профессиональных дефицитов. При записи на курсы повышения квалификации на официальном сайте ГАУ ДПО «Смоленский областной институт развития образования» (67РЕГИОН) руководителям ОО будет предложено выполнить задания опросника, включающего 40 вопросов и разработанного в соответствии с проектом профессионального стандарта «Руководитель образовательной организации».

По завершению процедуры мониторинга руководителю в личном кабинете будут даны адресные рекомендации на повышение квалификации с учетом его профессиональных потребностей и дефицитов, специальности, квалификации и уровня профессиональной подготовки, специфики образовательной организации, в которой осуществляет профессиональную деятельность руководитель.

По результатам диагностики, проводимой по окончанию освоения руководителями дополнительных профессиональных программ повышения квалификации руководителя будет проведен анализ состава профессиональных дефицитов, выявленных до начала обучения. Планируется проведение индивидуальных консультаций по дальнейшему повышению квалификации, осуществляемому в процессе самообразования и стажировки. Из кластера руководителей с высоким уровнем профессиональной компетенции определены стажировочные площадки.

3. По организации стажировочной деятельности для руководителей образовательных организаций по вопросам управления образованием.

Бычинская А.В., заведующий учебно-методическим отделом сообщила, что в целях распространения инновационного педагогического опыта в субъекте разработан эффективный механизм выявления и расширения перечня стажировочных площадок из числа школ-лидеров, включенных в кластер эффективного руководства ОО, региональных инновационных площадок. В 2020–2021 учебном году количество таких стажировочных площадок составило 116, что на 8% больше, чем в 2019–2020 учебном году. При проектировании реестра стажировочных площадок учитывается передовой опыт образовательных организаций региона по совершенствованию научно-педагогического, учебно-методического, организационного, правового, финансово-экономического, кадрового, материально-технического обеспечения системы образования. В 2020–2021

уч.году в реестр стажировочных площадок при проведении повышения квалификации педагогических работников включены такие образовательные организации, как: ФГБОУ УВО «Смоленский государственный университет», ОГБПОУ СмолАПО г. Смоленск, СОГБОУ «Лицей им. Кирилла и Мефодия», МБОУ «Гимназия им. Пржевальского» г. Смоленска, СОГБУ «Центр психолого-медико-социального сопровождения детей и семей», Смоленская Духовная Православная Семинария, МБОУ «СШ № 33» г. Смоленска и др.

Эффективность деятельности на базе стажировочных площадок достигается привлечением к работе представителей научного сообщества и эффективных практиков-руководителей ОО Смоленской области. Регулярно в работе площадок участвуют: Авчинникова С.О., доктор наук, профессор СмолГУ; Зыбина Т. М., доктор наук, преподаватель Смоленской Православной Духовной Семинарии; Миренкова Е.В., доктор наук, профессор СмолГУ; Смирнова Л.Г. доктор наук, профессор СмолГУ; Царева Е.А., кандидат наук, доцент СмолГУ; Назарова А.И., кандидат наук, преподаватель ОГБПОУ «Смоленский педагогический колледж»; Куришкина Л.А., кандидат наук, зам. директора МБОУ «СШ № 33» г. Смоленска; Новикова И.В., кандидат наук, директор МБОУ «СШ № 40» г. Смоленска; Зайцева В.М., кандидат наук, доцент ФГБОУ ВО СГМУ; Новиков В.В., кандидат наук, зам. директора ОГБПОУ «Смоленский педагогический колледж»; Кузнецова И.В., кандидат наук, педагог-психолог отдела сопровождения СОГБУ «Центр психолого-медико-социального сопровождения детей и семей»; Кубраков А.Н., начальник отдела государственного надзора Департамента Смоленской области по образованию и науке; Царькова В.Н., зам. председателя обкома профсоюза по народному образованию и науке; Панина Н.В., заведующий кафедрой информационных технологий ОГБПОУ «СмолАПО» и др.

При сопровождении стажировки руководителей группы риска будет осуществлено индивидуальное консультирование руководителей стажировочных площадок; проедены круглые столы, мастер классы по представлению, обобщению передового опыта, конкурсы профессионального мастерства.

РЕШЕНИЕ:

Ознакомившись с отчетными материалами за 2019-2020 учебный год по реализации адресных программ повышения квалификации руководителей ОО; организации процедур, направленных на выявление и устранение профессиональных дефицитов руководителей ОО; организации стажировочной деятельности для руководителей образовательных организаций по вопросам управления образования, Ученый совет

РЕШИЛ:

С целью совершенствования системы методического сопровождения руководителей ОО Смоленской области в 2019-2020 учебном году по реализации адресных программ повышения квалификации руководителей ОО; организации процедур, направленных на выявление и устранение профессиональных дефицитов руководителей ОО; организации стажировочной деятельности для руководителей образовательных организаций по вопросам управления образования утвердить предложенный комплекс мероприятий, кафедре управления подготовить отчет о реализации представленного комплекса мер в срок до июня 2021 года.

Председатель
Секретарь



О.С. Кольцова
С.Ю. Шимаковская