

## **Муниципальный опорный центр как современный механизм проектного управления развитием муниципальной системы дополнительного образования детей**

*Корчагина Елена Анатольевна*, руководитель  
муниципального опорного центра Ярцевского района  
Смоленской области, директор МБУДО ЦДТ г. Ярцево

В контексте модернизации системы дополнительного образования, нацеленной на персонафицированный подход и вариативность услуг дополнительного образования, особую актуальность приобретает создание муниципального опорного центра дополнительного образования в каждом муниципальном районе Смоленской области.

МОЦ рассматривается как новый формат проектного управления в развитии муниципальной системы дополнительного образования детей в соответствии с вводимыми в рамках Проекта инновациями:

- запуск и функционирование регионального общедоступного навигатора дополнительного образования детей;
- внедрение и сопровождение персонафицированной системы финансирования дополнительного образования детей;
- внедрение и реализация моделей по выравниванию доступности дополнительных образовательных программ для детей с различными образовательными потребностями и возможностями, в том числе в сетевой форме с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

На территории Ярцевского района муниципальный опорный центр создан 31 января 2020 года, как структурное подразделение на базе Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Центр детского творчества» г. Ярцево Смоленской области.

Целью деятельности МОЦ является создание условий для обеспечения на территории муниципального образования «Ярцевский район» Смоленской области эффективной системы межведомственного взаимодействия в сфере

дополнительного образования детей по реализации современных вариативных и востребованных дополнительных общеобразовательных программ различных направленностей для детей, обеспечивающей достижение показателей развития системы дополнительного образования детей, установленных региональным проектом «Успех каждого ребенка».

К числу приоритетных направлений деятельности МОЦ относятся:

1. Поддержка функционирования межведомственного муниципального взаимодействия.

2. Внедрение системы персонифицированного финансирования дополнительного образования детей.

3. Разработка и апробация моделей обеспечения равного доступа к современным и вариативным дополнительным общеобразовательным программам, в том числе детям из сельской местности.

4. Разработка и реализация дополнительных общеобразовательных программ в сетевой форме и дистанционных образовательных курсов.

5. Формирование позитивного имиджа муниципальной системы дополнительного образования детей.

6. Осуществление организационного, информационного, экспертно-консультационного, учебно-методического сопровождения и мониторинг развития муниципальной системы дополнительного образования.

7. Выявление, формирование и распространение лучших практик реализации современных, вариативных и востребованных дополнительных общеобразовательных программ различных направленностей для детей на территории муниципальных районов и городских округов Смоленской области.

Для успешного функционирования МОЦ в муниципальном образовании «Ярцевский район» были выделены помещения в МБУДО ЦДТ, бюджетные средства для проведения ремонтных работ и приобретения

необходимого оборудования. В штат сотрудников входят руководитель и два методиста. Сотрудниками МОЦ:

- разработано положение МОЦ;
- составлены должностные инструкции сотрудников;
- разработан план работы на 2020 год;
- запущен информационный портал;

Трудностей в работе не возникло, особенно при создании межведомственного взаимодействия, так как в нашем районе оно очень хорошо отлажено, поэтому МОЦ по- настоящему стал координационным центром межведомственного взаимодействия. Проведено несколько обучающих семинаров для педагогов дополнительного образования, совещания для руководителей учреждений дополнительного образования, консультации для родителей и педагогов дополнительного образования.

Экспресс-анализ социального запроса потребителей услуг дополнительного образования показал наиболее востребованные направления работы.

Сотрудники МОЦ работают сейчас над созданием проектов, которые будут реализованы до 2024 года:

- проект «Интенсивная школа проектирования дополнительных общеобразовательных программ» для педагогов дополнительного образования образовательных организаций Ярцевского района. Создание эффективных практик реализации дополнительных образовательных программ, разноуровневых программ, реализация программ дистанционных курсов, модульных программ, программ реализации летнего отдыха и заочных, сезонных школ для мотивированных школьников. В сентябре в рамках данного проекта состоится презентация сезонной школы для мотивированных школьников «Перезагрузка»;

- проект «Виртуальный методический кабинет «Среда» на информационном портале МОЦ Ярцевского района, который направлен на создание информационно-методического пространства, способствующего

развитию методических компетенций педагогов и других участников сферы дополнительного образования детей на территории Ярцевского района;

- проект «Программа просвещения родителей в области дополнительного образования детей» будет направлен на создание условий для обеспечения эффективной системы просвещения родителей в контексте индивидуализации образования и построения партнерских отношений между семьей и учреждениями дополнительного образования.

Первым и самым актуальным направлением отработки типовых моделей системы ДО в рамках старта выше обозначенных проектов является организация работы с одаренными детьми, как одним из ключевых ресурсов развития современного российского общества.

Вторым актуальным направлением является организация работы (реализация программ) с детьми из сельской местности, в связи с большим количеством территориально удаленных сельских школ, где педагогические коллективы нуждаются в организационно-методическом сопровождении.

Мониторинг профессиональных затруднений показал, что востребованными направлениями работы с педагогическими коллективами на 2020-2021 учебный год являются:

- проведение мероприятий по проектированию программ нового типа;
- профилактика профессионального выгорания педагогов ДОД посредством проведения психологических тренингов, коуч-сессий;
- организация семинаров-практикумов по презентации лучшего опыта работы;
- внедрение современных форм и методов работы с родителями и детьми-инвалидами, детьми с ОВЗ, детьми попавшими в трудную жизненную ситуацию;
- проведение обучающих мероприятий по социальному проектированию.

Для обеспечения эффективной системы межведомственного взаимодействия в сфере дополнительного образования детей и организации

сетевого взаимодействия, модельным центром заключены договоры с интеллектуальными и бизнес-партнерами из реального сектора экономики и уже начали отрабатывать механизмы взаимодействия по реализации типовых моделей развития системы дополнительного образования в Ярцевском районе.

Деятельность МОЦ позволит создать уникальный организационно-методический, аналитический механизм, обеспечивающий реализацию мер по непрерывному развитию педагогических и управленческих кадров, развитие муниципальной системы дополнительного образования.