

Департамент Смоленской области по образованию и науке



**Программа
первого этапа стратегической сессии
«Управленческий Интенсив67»**

23 АВГУСТА 2023 Г.





Перечень условных обозначений и сокращений, отдельных понятий (аппарат)

| Категория | Определение (понятие) |
|-------------------------|---|
| Управленческий интенсив | Форма работы, в рамках которой определяются имеющиеся дефициты профессиональной информации (компетентностей), участники получают новые и актуализируют имеющиеся знания, закрепляют их в практической отработке навыков, обмениваются опытом, затем внедряют полученные навыки в практику реальной деятельности, анализируют собственную деятельность и презентуют стратегию развития муниципальной системы образования |
| ОМС | Органы местного самоуправления муниципальных районов и городских округов по решению вопросов местного значения в сфере образования |
| Стратегический | Недетализированный план, охватывающий длительный период времени, описывающий наиболее значимые задачи, требующие решения для достижения сложных целей с максимально эффективным использованием имеющихся ресурсов и определением путей и источников получения дефицитных (отсутствующих) |
| Дайджест | Короткий обзор (сводка) информации, где собраны самые важные, актуальные и интересные факты, новости, материалы для быстрого и удобного акцентирования на информации, требующей проработки и(или) применения |
| Митап | Формат встречи, диалога специалистов, работающих в одной сфере, для обмена мнениями, профессиональным опытом, обсуждения текущих проблем и выработки вариантов решений |



Пояснительная записка

Программа нацелена на актуализацию профессиональных компетенций специалистов органов местного самоуправления муниципальных районов и городских округов по решению вопросов местного значения в сфере образования (далее – ОМС) и повышение качества образования на территории Смоленской области. Реализация программы предусматривает 3 ключевых этапа:

- первый (вводный), в рамках которого проходит выявление профессиональных дефицитов специалистов ОМС и формирование (планирование) пула доминирующих компетенций, необходимых для успешного управления системой муниципального образования;

- территориальный, включающий комплекс 3-х самостоятельных блоков, участники которого объединены по ряду признаков: идентичности муниципальной системы образования, специфике и территориальному расположению;

- стратегический, в рамках которого участники проводят анализ проделанной работы в муниципалитете, выстроенной в соответствии с целями, определенными на этапе планирования, представляют стратегию и комплексный проект развития муниципальной системы образования на период до 2025 года.

Актуальность

Динамичное развитие системы образования, масштабные изменения в государственной политике, сформировавшие основополагающие принципы обеспечения единства образовательного пространства на территории страны, сохранение и развитие этнокультурных особенностей и традиций народов, государственных гарантий уровня и качества образования на основе единства обязательных требований к условиям реализации основных образовательных программ и результатам их освоения, которые обеспечивают федеральные государственные образовательные стандарты, федеральные программы, национальные проекты, определяют принципиально новые требования к специалистам в области управления образованием.

При этом одним из важнейших условий успешной реализации данных принципов выступает качество функционирования системы местного самоуправления, а системное повышение требований к профессионализму



специалистов обуславливает необходимость формирования актуальных компетенций, навыков аудита и стратегического мышления.

Целевая аудитория

Организаторы: специалисты Департамента Смоленской области по образованию и науке (далее – Департамент), докладчики (эксперты, координаторы) по направлениям.

Участники:

– Вводный этап – заместитель Главы муниципального района/городского округа Смоленской области, курирующий сферу образования; руководитель структурного подразделения ОМС в сфере образования;

– Территориальные этапы – руководитель структурного подразделения и 2 специалиста от ОМС;

– Стратегический этап – заместитель Главы муниципального района/городского округа Смоленской области, курирующий сферу образования; руководитель структурного подразделения ОМС в сфере образования.

Цель

Цель – повысить эффективность комплексного развития региональной системы образования.

Задачи

1. Определить профессиональные дефициты и компетенции специалистов ОМС в вопросах государственной политики в сфере образования, ключевых векторах развития современной системы образования.

2. Сформировать навыки аудита и стратегического планирования профессиональной деятельности, комплексного развития муниципальной системы образования.

3. Минимизировать профессиональные дефициты специалистов ОМС.

4. Выработать механизмы методической поддержки профессиональной деятельности специалистов ОМС.



Ожидаемые результаты

- выявление профессиональных дефицитов специалистов ОМС,
- актуализация знаний о ключевых векторах развития системы образования,
- формирование навыков аудита и стратегического планирования в комплексном решении стоящих задач,
- повышение профессиональных компетенций специалистов ОМС,
- определение потребностей в ключевых направлениях методической поддержки специалистов ОМС,
- обмен опытом,
- укрепление профессионального сотрудничества в решении общих задач, стоящих перед муниципальными и региональными системами образования.

Управленческая целесообразность

Реализация программы «Управленческий Интенсив67» способствует формированию у специалистов ОМС и членов Администраций муниципальных образований единых целей и стандартов качества образования, определению механизмов и объективных критериев оценки эффективности существующей системы образования на территории муниципального образования, определению подходов к организации и развитию муниципальной системы как элемента целостной системы образования региона, государства.

Навигация событий

| № п/п | Этапы | Период и время проведения | Площадка проведения | Участники |
|-------|-----------------------|----------------------------|---|--|
| 1. | Первый (вводный) этап | 23.08.2023 11.00–17.45* | ГАУ ДПО СОИРО (г. Смоленск, Киевский пер., д. 16) | Заместители Глав муниципальных образований, курирующие сферу образования; руководители структурных подразделений ОМС в сфере образования |



| № п/п | Этапы | Период и время проведения | Площадка проведения | Участники |
|-------|--------------------------|--------------------------------|----------------------------------|---|
| 2. | Территориальный этап – 1 | 14–15.09.2023 10.00– 17.00* | г. Рославль (по согласованию) | Представители ОМС районов: Рославль, Ершичи, Десногорск, Шумячи, Хиславичи, Починок, Ельня, Монастырщина, Глинка |
| 3. | Территориальный этап – 2 | 21–22.09.2023 10.00–17.00* | г. Вязьма (по согласованию) | Представители ОМС районов: Вязьма, Гагарин, Темкино, Угра, Дорогобуж, Сафоново, Холм- Жирки, Новодугино, Сычевка |
| 4. | Территориальный этап – 3 | 28–29.09.2023 10.00–17.00* | г. Демидов (по согласованию) | Представители ОМС районов: Демидов, Смоленский район, Смоленск, Красный, Рудня, Велиж, Духовщина, Кардымово, Ярцево |
| 5. | Стратегический этап | 12.10.2023 10.00–17.15* | уточняется | Заместители Глав муниципальных образований, курирующие сферу образования; руководители структурных подразделений ОМС в сфере образования |

* планируемые период и время проведения могут изменяться (корректироваться).



События первого (вводного) этапа

Дата проведения: 23 августа 2023 года.

Время проведения: 11.00–17.45.

Место проведения: ГАУ ДПО СОИРО (г. Смоленск, Киевский пер., д. 16).

Участники: заместители Глав муниципальных районов/городских округов Смоленской области, курирующие сферу образования; руководители структурных подразделений ОМС в сфере образования

| № п/п | Содержание | Период проведения | Координатор/ докладчик | Примечания |
|--------------|---|--------------------------|--|--|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. | Встреча и регистрация участников Кофе-брейк, профессиональные митапы | 10.00–10.50 | ГАУ ДПО СОИРО | Общая координация: Управление по надзору и контролю в сфере образования Департамента |
| 2. | Приветственное слово | 11.00–11.10 | Елена Петровна Талкина, начальник Департамента Сергей Михайлович Виноградов, председатель Смоленской областной организации Профессионального союза работников народного образования и науки РФ | |
| 3. | Презентация программы Управленческого интенсива | 11.10–11.20 | Управление по надзору и контролю в сфере образования; Управление по надзору и контролю в сфере | Знакомство с программой, формирование микрогрупп (по территориальному распределению) |



| | | | образования | |
|------|--|-------------|--|---|
| 4. | Формирование микрогрупп, организация работы | 11.20–11.30 | | |
| 5. | Работа в микрогруппах | 11.30–13.00 | ГАУ ДПО СОИРО | – определение ключевых стратегий развития системы образования РФ, региона и муниципалитета; – формирование пула первостепенных задач, на решение которых необходимо сконцентрировать усилия в МО; – определение ключевых направлений в работе специалистов МО для решения поставленных задач; – выработка механизмов снижения (ликвидации) имеющихся дефицитов |
| 6. | Кофе-брейк, профессиональные митапы | 13.00–13.30 | | |
| 7. | Презентации микрогрупп Профессиональный диалог | 13.30–14.30 | Управление по надзору и контролю в сфере образования микрогруппы (лидеры микрогрупп) | |
| 8. | Перерыв | 14.30–15.00 | | |
| 9. | Профессиональные доклады | 15.00–17.25 | | |
| 9.1. | Мотивирующий мониторинг как инструмент развития единого управленческого пространства образования | 15.00–15.15 | Наталья Валерьевна Шелабина, первый заместитель начальника Департамента | |
| 9.2. | Реализация национального проекта «Образование» - | 15.15–15.25 | Дина Сергеевна Хнычева, заместитель начальника | |

| | | | | |
|------|--|-------------|--|--|
| | стратегические приоритеты | | Департамента | |
| 9.3. | Актуальное состояние региональной системы управления качеством образования | 15.25–15.40 | Сергей Петрович Захаров, проректор ГАУ ДПО СОИРО | |
| 9.4. | Актуальное состояние региональной системы дошкольного образования | 15.40–15.50 | Юрий Григорьевич Комаров, главный специалист отдела дошкольного и общего образования Департамента | |
| 9.5. | Приоритетные направления развития образования обучающихся с ОВЗ и инвалидностью | 15.50–16.00 | Наталья Николаевна Лазарева, начальник отдела специального образования управления специального образования и защиты прав детей Департамента | |
| 9.6. | Организация воспитательной деятельности – ключевые аспекты и стратегические задачи | 16.00–16.20 | Екатерина Владимировна Михалькова, заместитель начальника Департамента | |
| 9.7. | Развитие системы дополнительного образования в регионе | | | |
| 9.8. | ГИА–2023: итоги проведения и проблемы. Ключевые задачи по подготовке к проведению ГИА – 2024 | 16.20–16.30 | Андрей Васильевич Буров, директор ОГАУ «Смоленский региональный центр оценки качества образования» | |
| 9.9. | Реализация политики информационной открытости. | 16.30–16.40 | Ирина Александровна Почтенная, заместитель начальника | |

| | | | | |
|-------|--|-------------|--|--|
| | Цифровая образовательная среда | | управления по обеспечению деятельности образовательных организаций – начальник отдела комплексного анализа и мониторинга управления Департамента | |
| 9.10. | Материально-техническое обеспечение образовательных организаций, ключевые задачи, стоящие перед муниципальными органами власти | 16.40–16.50 | Елена Викторовна Кудрицкая, заместитель начальника Департамента - начальник управления по обеспечению деятельности образовательных организаций | |
| 9.11. | Финансово-экономическое обеспечение деятельности региональной системы образования – оценка и стратегия | 16.50–17.00 | Ирина Геннадьевна Демина, заместитель начальника управления экономического планирования и программно-проектной деятельности – начальник отдела экономического планирования Департамента | |
| 9.12. | Кадровые ресурсы педагогических работников муниципальных образований – ключевые задачи и приоритеты | 17.00–17.10 | Руслан Александрович Попов, начальник отдела правового и кадрового обеспечения Департамента | |
| 9.13. | Профессиональные дефициты педагогических работников и | 17.10–17.20 | Центр опережающей профессиональной подготовки (ЦОПП); | |



| | | | | |
|-------|--|-------------|--|--|
| | региональные потенциалы для их преодоления | | Смоленский педагогический колледж; ГАУ ДПО СОИРО | |
| 9.14. | Комплексная региональная система профессионального самоопределения, содействия трудоустройству и карьерному развитию | 17.20–17.25 | Маргарита Владимировна Сорокина, ведущий менеджер Регионального сетевого ресурсного центра профессиональной ориентации и жизненной навигации | |
| 10. | Подведение итогов и постановка задач на территориальные этапы. Завершение работы первого (вводного) этапа | 17.25–17.45 | Управление по надзору и контролю в сфере образования Департамента | |



**Формирование микрогрупп для работы в рамках
первого (вводного) этапа стратегической сессии
23.08.2023**

| № п/п | Муниципальное образование | Координатор работы |
|--------------|--|---------------------------|
| 1 | 2 | 3 |
| 1. | Смоленск, Рославль, Ярцево, Десногорск, Вязьма, Гагарин, Смоленский район, Сафоново, Дорогобуж | Фокина Л.В. |
| 2. | Темкино, Угра, Шумячи, Холм-Жирки, Новодугино, Сычевка, Ершичи, Глинка, Ельня | Бусалова Т.С. |
| 3. | Демидов, Красный, Рудня, Велиж, Духовщина, Кардымово, Хиславичи, Монастырщина, Починок | Романова С.А. |

Справочно:

Планируемая реализации **территориальных** и **стратегического** этапов программы стратегической сессии «Управленческий Интенсив67»

Территориальные:

Этап 1

Дата проведения: 14–15.09.2023.

Место проведения: г. Рославль (место проведения по согласованию с ОМС, возможны корректировки).

Участники: представители ОМС районов – Рославльского, Ершичского, Шумячского, Хиславичского, Починковского, Ельнинского, Монастырщинского, Глинковского, города Десногорска.

Этап 2

Дата проведения: 21 - 22.09.2023.

Место проведения: г. Вязьма (место проведения по согласованию с ОМС, возможны корректировки).

Участники: представители ОМС районов – Вяземского, Гагаринского, Темкинского, Угранского, Дорогобужского, Сафоново, Холм-Жирковского, Новодугинского, Сычевского.



Этап 3

Дата проведения: 28 - 29.09.2023.

Место проведения: г. Демидов (место проведения по согласованию с ОМС, возможны корректировки).

Участники: представители ОМС районов – Демидовского, Смоленского, Краснинского, Руднянского, Велижского, Духовщинского, Кардымовского, Ярцевского, города Смоленска.

В рамках **Территориальных** этапов планируется:

- обсуждение промежуточных итогов работы проектных групп ОМС, созданных после проведения вводного этапа;
- анализ проблемных полей, обозначенных ОМС, в процессе работы проектных групп;
- рассмотрение приоритетов в развитии системы образования муниципалитета на период до 2025 года;
- обсуждение целеполаганий и ключевых векторов развития, определенных ОМС в развитии системы образования муниципалитета;
- определение задач по подготовке проекта развития муниципальной системы образования на период до 2025 года в целях его презентации на Стратегическом этапе Управленческого Интенсива (в том числе требования к структуре презентации проекта, её защите).

В рамках Территориальных этапов управлением по надзору и контролю в сфере образования Департамента будут также представлены:

- обзор ключевых нарушений законодательства в сфере образования на территориях муниципальных образований, выявленных при мониторингах без взаимодействия, профилактических мероприятиях;
- анализ типовых проблем, обозначенных заявителями в обращениях в 2022, 2023 годах;
- аналитические материалы по итогам контрольных мероприятий, проведенных в период ГИА, ВПР в 2023 году;
- ключевые задачи по обеспечению соблюдения требований законодательства в сфере образования, в рамках реализации полномочий учредителя образовательных организаций;

Программа Территориальных этапов будет корректироваться с учетом итогов первого (вводного) этапа.

В рамках **Стратегического** этапа планируется:



– представление ОМС стратегий и комплексных проектов развития системы образования конкретного муниципального образования на период до 2025 года;

Планируемые события Стратегического этапа 12.10.2023*

| | | |
|-----|--|--------------|
| | Презентация проектов ОМС «Стратегия развития системы образования ... » проектными группами | 11.15–13.30 |
| 1. | город Смоленск | 11.15–11.20 |
| 2. | Сафоновский район | 11.25–11.30 |
| 3. | Вяземский район | 11.35–11.40 |
| 4. | Гагаринский район | 11.45–11.50 |
| 5. | Рославльский район | 11.55–12.00 |
| 6. | Смоленский район | 12.05–12.10 |
| 7. | город Десногорск | 12.15–12.20 |
| 8. | Дорогобужский район | 12.25–12.30 |
| 9. | Ярцевский район | 12.35–12.40 |
| 10. | Починковский район | 12.45–12.50 |
| 11. | Демидовский район | 12.55–13.00 |
| 12. | Кардымовский район | 13.05–13.10 |
| 13. | Монастырщинский район | 13.15–13.20 |
| 14. | Хиславичский район | 13.25–13.30 |
| | Перерыв | 13.30–14.15 |
| | Знакомство с образовательной организацией – площадкой проведения Управленческого Интенсива ⁶⁷ | 14.15–14.50 |
| | Презентация проектов ОМС «Стратегия развития системы образования ... » проектными группами | 15.00–17.05 |
| 15. | Новодугинский район | 15.00–15.05 |
| 16. | Краснинский район | 15.10–15.15 |
| 17. | Сычевский район | 15.20–15.25 |
| 18. | Темкинский район | 15.30–15.35 |
| 19. | Угранский район | 15.40–15.45 |
| 20. | Холм-Жирковский район | 15.50–15.55 |
| 21. | Ершицкий район | 16.00–16.05 |
| 22. | Ельнинский район | 16.10 -16.15 |
| 23. | Глинковский район | 16.20–16.25 |
| 24. | Духовщинский район | 16.30–16.35 |
| 25. | Велижский район | 16.40–16.45 |
| 26. | Руднянский район | 16.50–16.55 |
| 27. | Шумяцкий район | 17.00–17.05 |
| | Подведение итогов Стратегического этапа. Закрытие Управленческого Интенсива ⁶⁷ | 17.05–17.15 |

* возможны корректировки



Для заметок

